

The West African Rice Company

Jornadas del Arroz – Corrientes
2 de Agosto de 2013

Agenda



Nuestros Comienzos



Patricio Imerito
Founder & General
Manager

Contador UCA

Gerente General de Tec Key

Tax Advisor PwC



Emiliano Mroue
Founder & General
Manager

Lic. Economia UTDT

MIM CEMS

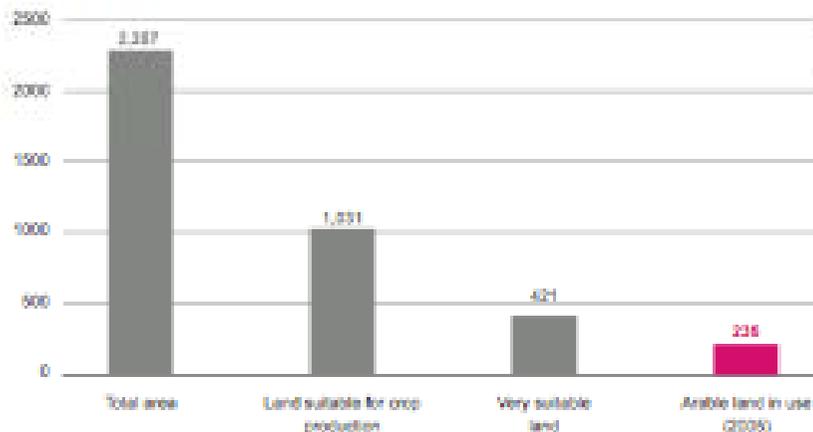
Purchasing Manager Henkel

Contexto General



Sub-Saharan Africa's agricultural potential

Land area, millions of hectares



Source: FAO

Mundo

- ✓ Fuerte crecimiento demográfico
- ✓ Desaceleración del crecimiento del rendimiento productivo
- ✓ Dificultades en el modelo productivo actual e incrementos en el precio
- ✓ El arroz es el alimento principal para el 50% de la población mundial

AFRICA Sub Sahariana

- ✓ Millones de tierra sin explotar
- ✓ Alta disposición para la Agricultura

SIERRA LEONA

- ✓ Estabilidad política e incentivos desde el gobierno para mejorar la situación agrícola
- ✓ Proyecciones económicas positivas
- ✓ Disponibilidad de recursos naturales
- ✓ Bajo costo de producción

Rendimientos productivos

Entre los mas bajos del mundo, están por debajo de la tonelada por hectárea

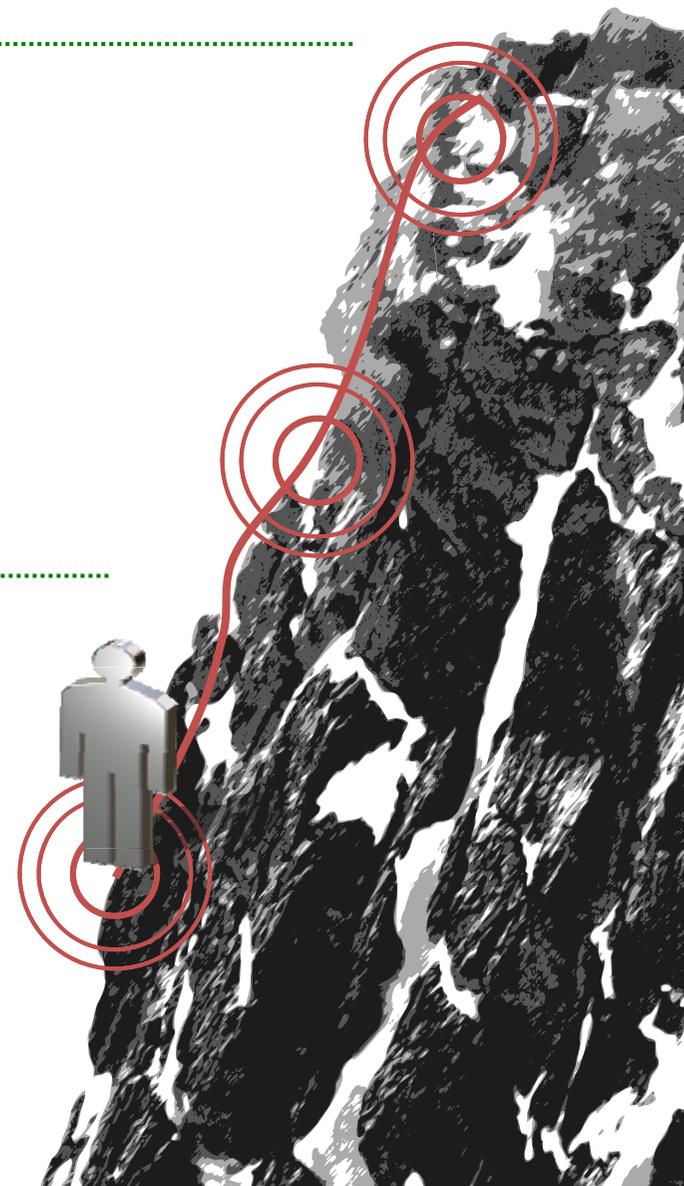
... pero no hay ningún agente externo que impida el crecimiento de los mismos

- Foco en el know-how técnico, con la creación de un equipo de expertos provenientes de Sudamérica
- Desarrollo de sistemas de irrigación

Dinámicas Locales

Diferencias culturales y Fuertes tradiciones, burocracia y falta de gente capacitada para el manejo de maquinaria

Foco en transferencia de conocimiento y entendimiento de las dinámicas. Formación de equipos con lideres locales e influencia occidental



Como Enfrentar el Desafio Productivo



GRANDES SUPERFICIES

- Transferencia de tecnologia y know-how de regiones de alto rendimiento (e.g. Sudamerica)
- Mecanizacion y aplicación de paquetes tecnologicos
- Investigacion y Desarrollo aplicado al contexto de Africa Occidental

PEQUENOS PRODUCTORES (1-3 ha)

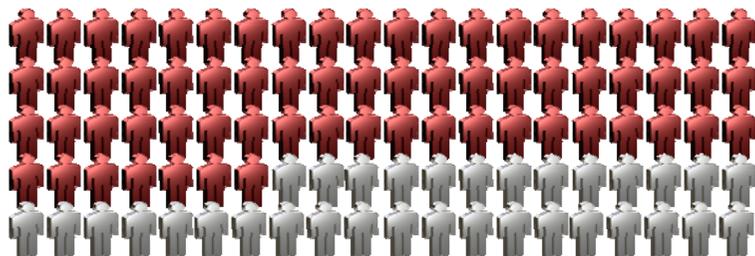
- Aplicar practicas especialmente desarrolladas para pequenos productores (e.g. SRI)
- Columbia University y Cornell University apoyando este proceso



COLUMBIA | STPA



Agricultura en Sierra Leona



67% de la población vive de agricultura de subsistencia

... 10% de las importaciones totales es arroz para suplir la falta de oferta local



... 5.4 Millones de hectáreas arables, y menos del 15% están siendo explotadas

Ventajas de Producir en Sierra Leona



Mariama cosechando a mano parte de la produccion

Estructura de Costos:

- **Arrendamiento:** 12 USD / ha
- **Diesel:** 1 USD / lt -> regulado
- **Mano de Obra:** 100 USD / mes promedio

Ventajas Impositivas

- **Ganancias:** 0% por 10 años
- **Impuestos de importacion:** 0%
- **Impuestos de Exportacion:** 0%
- **Repatriacion de beneficios:** 100% libre de impuestos

Precios de Ventas

- **Arroz Blanco:** 740 USD / tn
- **Arroz Cascara:** 380 USD / tn

Mercado Domestico y Regional



- **104kg de consumo per cápita de arroz**
- **Precio de venta: 740USD por tonelada**

Importaciones regionales en 2013

- **Costa de Marfil: 1.3 M Toneladas**
- **Nigeria: 2.7 M Toneladas**



- **FAIRTRADE**
- **Certificación Arroz Orgánico**
- **Mercado Responsable en Europa**

Mas alla del retorno financiero

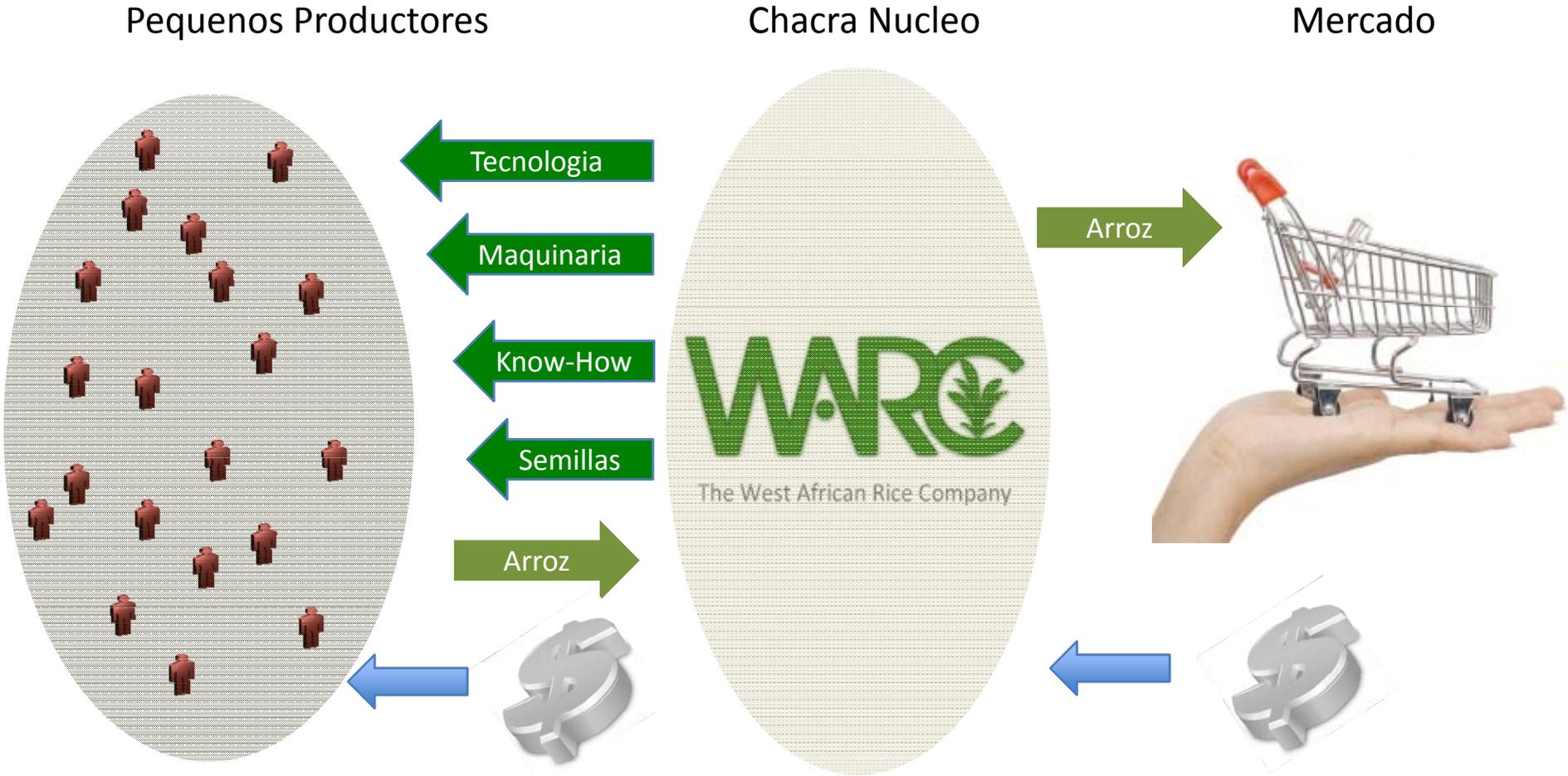


Impacto Social: *ayudar a los pequeños productores en la transición de producción sustentable a producción comercial, para generar un ingreso extra en cada familia y mejorar el estado económico del país.*

Impacto Ambiental: *teniendo en cuenta las poderosas inversiones que están, poco a poco, arruinando el estado natural del continente Africano, WARC esta desarrollando practicas novedosas, desafiando los modelos actuales, para generar un impacto productivo sin destruir el medio ambiente.*

Retorno Financiero: *las poderosas ventajas que otorga el mercado también representan una oportunidad de generar fuertes retornos financieros. Con la completa implementación del proyecto para 2017, se estima un margen neto del 30% y ventas por 16M\$, permitiendo expandirse replicando el modelo.*

La Solucion...



El Modelo de Outgrowers



Incrementar los rendimientos para los pequeños productores - SRI



Desarrollo de modelo para organizar miles de productores y facilitar transferencia de fondos y capital

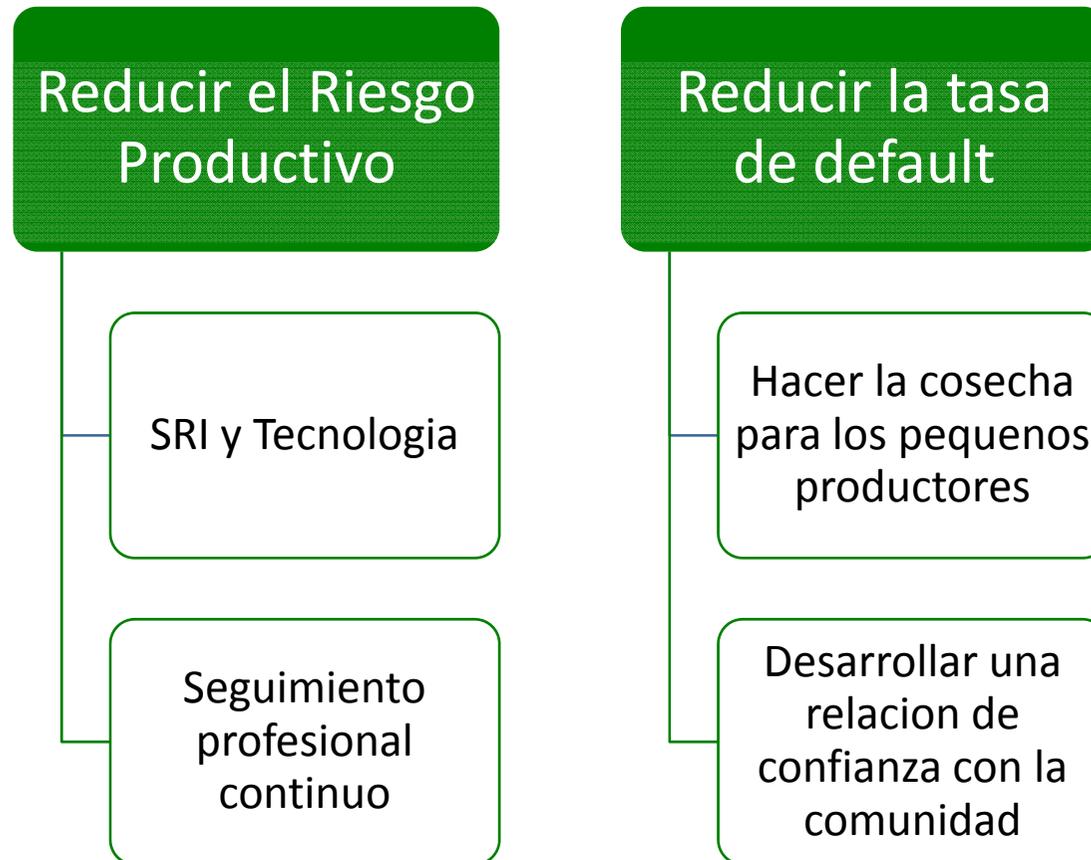


Apertura de mercados y sinergias en áreas claves (e.g. compras)



La Clave: el acceso al credito. Desafios de IFs





Que hicimos hasta ahora?



- 350 hectáreas cultivadas con arroz – convirtiéndonos en el mayor productor de arroz del país
- Lanzamiento formal de la primer marca de arroz local
- Empleamos un promedio de 200 personas, generando un importante ingreso para la comunidad
- Alcanzamos rendimientos 4-5 veces mas altos que el promedio a través de practicas de SRI con el soporte de Cornell University
- *WARC enfatiza en el empleo de mujeres, habiendo contratado un 25% en 2012 y apuntando a un plantel compuesto por 40% de mujeres para 2013*
- *Establecimiento de una Fundación sin fines de lucro para canalizar los proyectos dedicados a mejorar la comunidad, actualmente terminamos un Mercado que le da la oportunidad a mas de 50 mujeres de comercializar sus productos*
- *Liderazgo en implementación de SRI en Sierra Leona, con el soporte de instituciones como FAO, el Ministerio de Agricultura de Sierra Leona y otras ONGs.*

Imágenes

Primer tractor de WARC



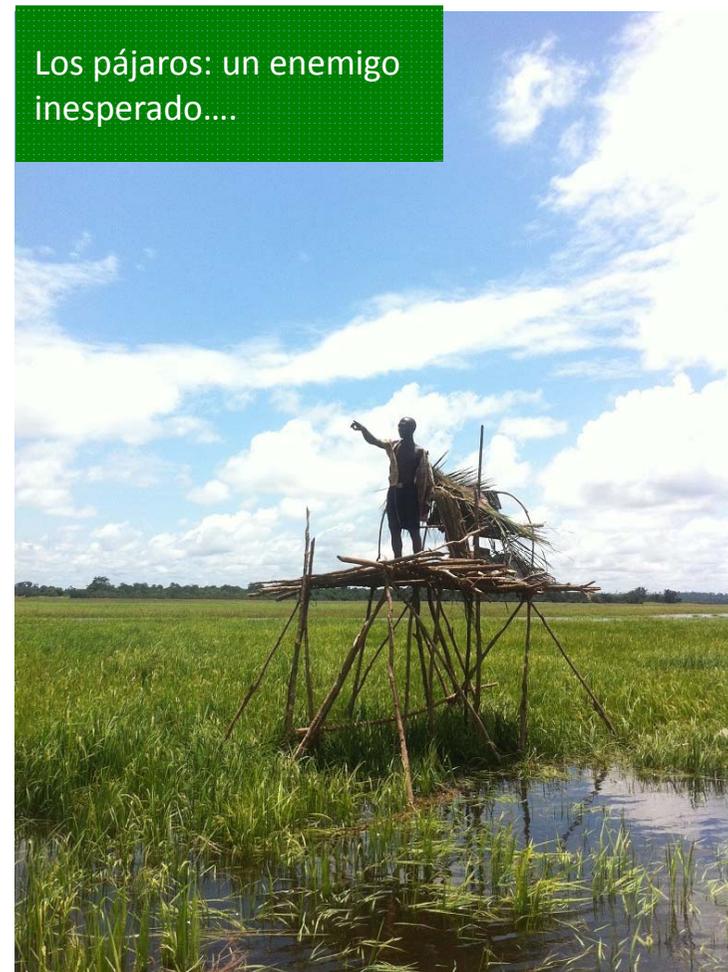
Plantar como en Argentina



Imágenes



Imágenes



Imágenes



Imágenes

Cosechar a mano



Transporte a lo local



Imágenes

Puesto de Trillado – hay que valorar el trabajo de una cosechadora



Imágenes



Imágenes



Una de las tres cosechadoras de WARC



Leone Rice en bolsas de 50kg para mercado local

Premio entregado por el Presidente de Sierra Leona



Mejor Compañía de Agricultura del 2012

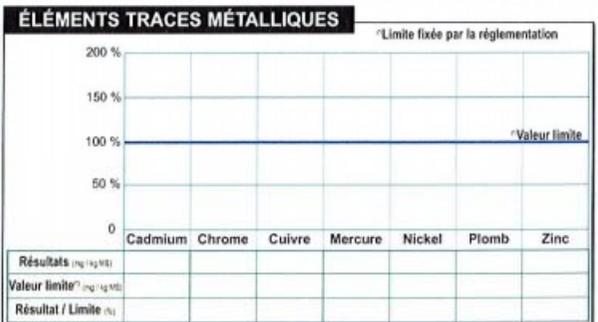
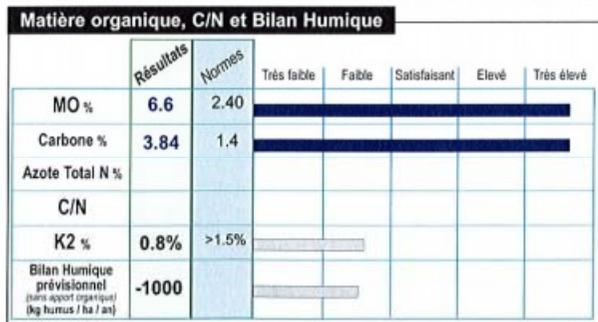
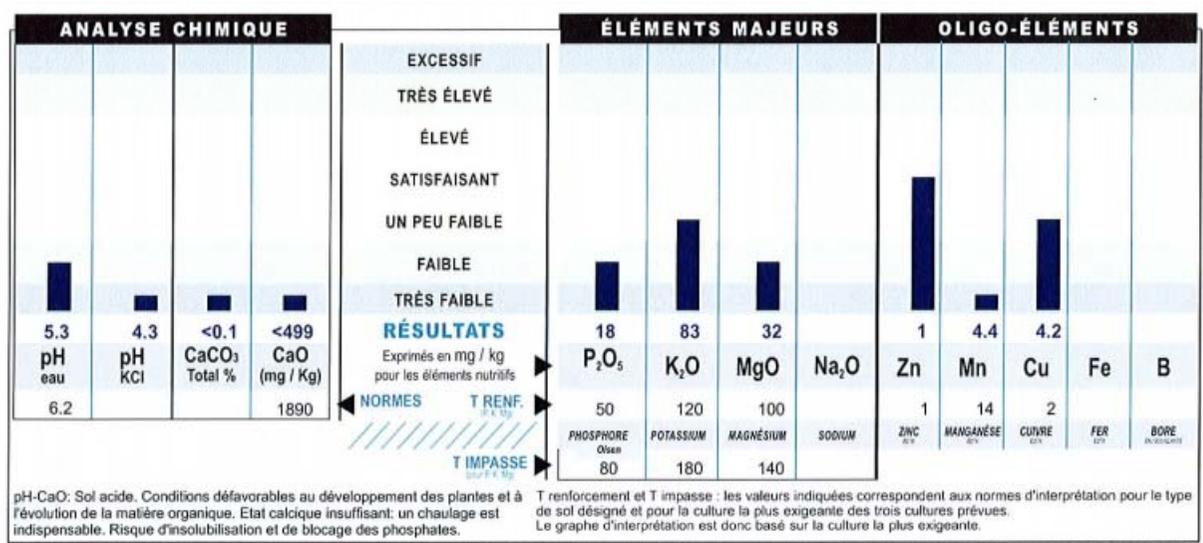
Tormabum, nuestra tierra



- Localizadas a 300kms de Freetown, la capital
- 50,000 has de tierras disponibles
- Fuerza de trabajo en aldeas aledanas
- Topografia favorable para riego
- Rio Sewa, de 150mts de ancho, atravesando nuestros campos



Nuestros Suelos



AUTRES ÉLÉMENTS

Autres éléments (mg / kg MS)	Al échangeable (% MS)	Al total (% MS)	Se total (mg / kg MS)	Arsenic total (mg / kg MS)	Ca Actif (% MS)	Cobalt (mg / kg MS)	Mo total (mg / kg MS)	Fer total (% MS)	Mn total (mg / kg MS)	Bore total (mg / kg MS)	N NH ₄ (mg / kg MS)
Résultats											

- Buena Topografía
- Baja erosión de viento y agua
- Sin riesgo de salinidad
- Profundidad de raíz: 30cm
- Buen perfil de profundidad, sin capa dura y rica en elementos, con alta fertilidad
- PH 5.23-5.89
- Arcilla 40.11-45.82%
- Porosidad total incrementada en la superficie
- Nitrógeno Soluble Total 80-90 PPM
- Fosforo Soluble Total 12-15 PPM

Como Enfrentar el Desafio Productivo

In the future, investors will need to be explorers.



Copyright HSBC Banking "In The Future" Airport Ad Campaign

- **Millones de Hectareas disponibles a bajo costo**
- **Fuertes Incentivos Gubernamentales**
- **Demanda de arroz blanco regional solida y con tendencia positiva en el mediano plazo**
- **Altos precios de ventas**
- **Impacto social permite acceder a fondos muy favorables de instituciones internacionales**
- **Desafio productivo es accesible para productores experimentados**

Gracias!



Gracias!